

## Anexo II

## Escala de avaliação

Nota	Descrição	Gatilhos Rápidos <sup>1</sup>	Nível
1	Qualidade/rito com <b>falhas</b> <u>formais</u> ; <b>prazos não atendidos</b> ; exige supervisão constante; conduta que desestimula colegas no cumprimento dos objetivos institucionais e comprometimento.	(i) <b>falhas registradas</b> e evidenciadas em atividades formais; (ii) condutas objeto de <b>advertência ou repreensão</b> .	Insuficiente
2	Entrega parte do escopo com irregularidade em prazo/qualidade no dia a dia; documentação incompleta; evidências insuficientes; depende de orientação frequente.	-	Parcial
3	Entrega conforme esperado; prazos atendidos; documentação/evidências corretas e rastreáveis; pode precisar de orientação pontual; mantém padrão mínimo da área.	-	Adequado
4	Define o padrão (modelos/roteiros) adotado pela equipe/unidade; difunde (mentoria/treinamento) e gera impacto <u>sistêmico</u> (práticas replicadas, precedentes, normas); gera manuais, normativos e ferramentas; sem ocorrências críticas no ciclo.	(iii) difusão / mentoria registrada; (iv) estabelecimento de novo padrão ou modelo adotado pela área (impacto além do próprio posto). (v) Atua de forma diferenciada e específica, demonstra notório conhecimento. (vi) É reconhecido como referência técnica e comportamental.	Mentor
5	Entrega acima do esperado em <b>casos</b> atípicos e complexos; atua com autonomia e antecipa riscos; demonstra melhoria mensurável; contribui para otimização de processos com evidências comparativas.	(vii) atuação adequada em casos que possuem ao menos duas destas características: a) ausência de precedente claro, b) dados inconsistentes / incompletos, c) interface com 2 ou mais áreas distintas (além da própria, com chefia imediata diferente); (viii) melhoria mensurável em indicador institucional.	Supera

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Elementos de evidenciação ou fundamentação pelo gestor.

